

MISIÓN

“El sector de los Áridos provee a la **sociedad** de arenas, gravas y roca triturada, que son **materias primas esenciales e insustituibles** para el **desarrollo económico** y la mejora de la **calidad de vida** de los **ciudadanos**, pues se utilizan para la **construcción de edificios e infraestructuras** y para otras numerosas **aplicaciones industriales**. Se obtienen de la naturaleza mediante **procesos de extracción sostenibles y responsables con el medio ambiente y con el entorno social**.”

VISIÓN 2030

“En el Horizonte 2030, el Sector de los Áridos aspira a generar un **crecimiento rentable y sostenible, adaptándose a la demanda**, aumentando la **competitividad y eficiencia** de sus empresas, contribuyendo a los **Objetivos del Desarrollo Sostenible**, mejorando la **aceptación por los ciudadanos y por sus grupos de interés** y colaborando activamente con las **Administraciones** para el **éxito de las políticas contra el cambio climático**.”

Una industria que contribuye a los ODS

Se ha analizado el grado de cobertura de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU por las acciones de Áridos 2030, comprobándose que éste contribuye a 16 de los 17 ODS (94,1%), especialmente a los siguientes:



ODS 8
Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos (91,3% de las acciones)



ODS 11
Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles (44,0%)



ODS 13
Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos (46,0%)



ODS 9
Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible, y fomentar la innovación (34,7%)



ODS 12
Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles (56,7%)



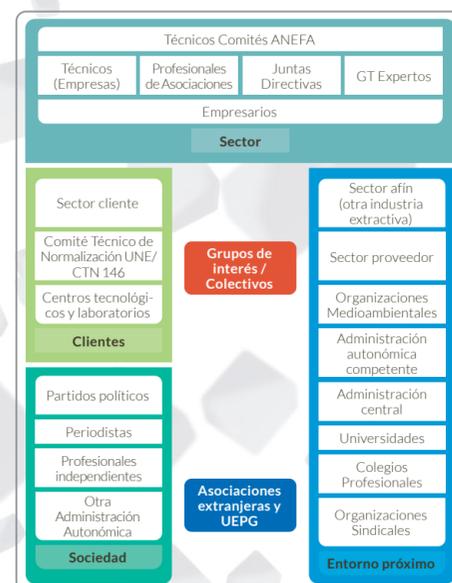
ODS 15
Proteger, restablecer y promover el uso sostenible de los ecosistemas terrestres, gestionar los bosques de forma sostenible, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras y poner freno a la pérdida de la diversidad biológica (29,3%)

Objetivo estratégico principal

Mejorar la rentabilidad media y la sostenibilidad de las empresas del sector

	PESA 2012 - 2025	ÁRIDOS 2030
Rentabilidad	Máxima	Máxima
Acceso a los recursos	--	Máxima
Relaciones con la Administración	Media - Baja	Máxima
Imagen / reputación	Media	Máxima
Adaptación a los objetivos y políticas de cambio climático	--	Muy alta
Productividad	Media	Muy alta
Calidad de producto	Baja	Muy alta
Digitalización	--	Muy alta
Cohesión sectorial	Baja	Alta
Diversificación	Baja	Alta
Reestructuración empresarial	Media	Alta
Crecimiento	Baja	Media

Evolución de la prioridad de los objetivos sectoriales.



Un plan de todos para todos

Áridos 2030 es el resultado de un elevado consenso ya que, en el total del proceso de participación, se emitieron **603 opiniones** procedentes de dentro (55,1%) y de fuera del sector (44,9%). Se dirige, esencialmente a las **empresas**, que son las que tienen

la responsabilidad final de decidir sobre la aplicación de las medidas, aunque, para ello, contarán siempre con la ayuda y liderazgo de las **asociaciones**, como interlocutores ante las **administraciones** y los **grupos de interés**.



Federación de Áridos - FdA
Plaza de las Cortes, 5 - 7ª planta
28014 - Madrid - España
00 34 915 522 526 / secretariafd@aridos.info



Consulte **Áridos 2030** y sus acciones en:
www.aridos.info • www.aridos.org



ÁRIDOS

Plan estratégico del sector 2030



Resumen ejecutivo

El presente en 2022

En los últimos años, la Comisión Europea ha desencadenado una auténtica avalancha de iniciativas políticas vinculadas a la neutralidad climática que están impactando muy directamente en todos los sectores industriales y cambiando drásticamente el marco de desarrollo de las actividades empresariales por la presión medioambiental creciente que se deriva. No obstante, la UE tiene asumido que las **materias primas minerales europeas son imprescindibles para lograr los objetivos de detener el cambio climático y alcanzar la transición energética.**

En 2019, la Comisión Europea publicó el **Pacto Verde Europeo (EU Green Deal)** en el que se estableció la **Hoja de Ruta de la UE hacia la neutralidad climática en 2050** y se aumentaron los objetivos de reducción de CO2 para 2030 hasta el 55% (paquete político Fit for 55).

En el caso de España, el Gobierno está procediendo a un **desarrollo acelerado de las estrategias europeas.**

En consecuencia, **Áridos 2030** se ha concebido y estructurado para converger con las estrategias europeas y del Estado que afectan más directamente a la industria de los áridos..

Como la situación que se vive en 2022 es muy incierta, debido al escenario de **inflación** y al incremento generalizado de los **costes de la energía** y otros **suministros** que se superponen a la **pandemia de COVID-19**, cuya repercusión se ha visto agravada exponencialmente por la **invasión rusa de Ucrania**, **Áridos 2030** también se ha diseñado para dar respuesta a todos estos desafíos entre los que destacan el cambio acelerado del modelo energético por la aplicación de políticas de neutralidad climática, las crisis de las cadenas logísticas y de transporte, el desabastecimiento de materias primas o las incertidumbres financieras.

Resumiendo el análisis DAFO en una frase, el sector de los áridos, que es estratégico como suministrador de materias primas imprescindibles y esenciales (Fortaleza) y que tiene un gran potencial vinculado a la economía circular (Oportunidad), está afectado negativamente por el exceso de regulación y

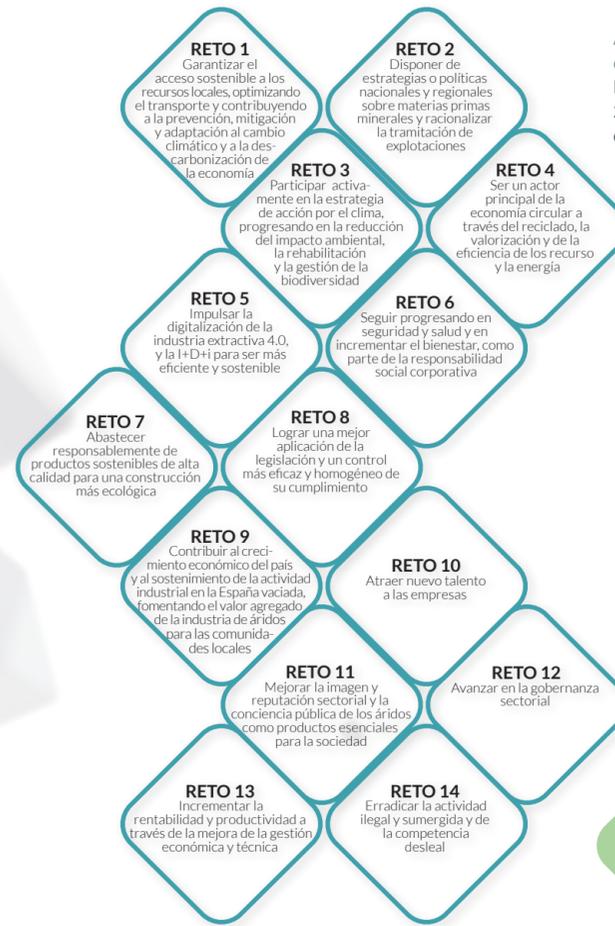
El futuro en 2030

Escenario **más probable**: Mayores dificultades de acceso a los recursos por la legislación de protección de la naturaleza y la presión social local, un incremento de la fiscalidad medioambiental, la valoración económica de los impactos ambientales y la generalización de medidas compensatorias. Hacer frente a esta situación requerirá mayores capacidades técnicas y económicas por parte de las empresas y una mayor capacidad de defensa del sector por parte de las asociaciones.

Escenario **poco probable**: Crecimiento de las necesidades de áridos para la construcción de viviendas y para la obra civil, que la ordenación del territorio considere las necesidades de suministro de áridos.

por la gestión y la tramitación de la Administración que, simultáneamente, es permisiva en ocasiones con la competencia desleal (Amenaza), y cuenta con mala imagen, insuficientes relaciones con el entorno y la presión del fenómeno NIMBY (Debilidad).

Retos estratégicos del sector



6 Ejes, 33 Líneas estratégicas y 150 acciones

A los 5 Ejes Estratégicos definidos en el PESA 2012 - 2025, se ha añadido uno nuevo en **Áridos 2030**: "Liderazgo en sostenibilidad ambiental".

Áridos 2030 se despliega a través de **33 Líneas Estratégicas y 150 Acciones**, a partir de los **6 Ejes Estratégicos** mencionados.



Debilidades Amenazas Oportunidades Fortalezas

- DEBILIDADES**
- Permisividad de las administraciones con la competencia desleal
 - Baja rentabilidad
 - Mala imagen de la industria extractiva
 - Exceso de oferta
 - Pequeña dimensión de las empresas, en su mayoría PYME y micro-PYME. Atomización del sector

- AMENAZAS**
- Falta de coordinación entre la administración minera sustantiva y el resto de las administraciones
 - Trabas administrativas para la obtención de permisos y licencias
 - Presión a la baja de los precios
 - Legislación cada vez más restrictiva, abundante y contradictoria
 - Excesiva influencia de los condicionantes políticos, en detrimento de los procedimientos reglados
 - Falta de criterios objetivos y precisos en algunas Administraciones
 - Inadecuada ordenación del territorio, que dificulta el acceso a los recursos
 - Administración permisiva con los incumplidores
 - Debilidad de la administración minera frente a otras administraciones
 - Legislación proteccionista con las empresas que originan impagos

- FORTALEZAS**
- Importancia estratégica del sector, como suministrador de materias primas imprescindibles y esenciales
 - Posición estratégica del sector para la economía circular
 - Resiliencia: capacidad de adaptación a un entorno más duro y competitivo
 - Proximidad a los centros de consumo (minimización de los efectos del tráfico y de las emisiones)
 - Proceso muy controlado, por la obligatoriedad de disponer de proyecto general de explotación + plan de rehabilitación + plan de gestión de residuos mineros
 - Grandes barreras de entrada al sector

- OPORTUNIDADES**
- Economía circular: Valorización de subproductos (residuos)
 - Economía circular: Gestión/producción de áridos reciclados
 - Nuevas estrategias de mejora de la imagen del sector
 - Innovación en restauración y gestión de la biodiversidad
 - Economía circular: Gestión de residuos mineros
 - Economía circular: Gestión de residuos de otras industrias extractivas u otras
 - Introducción de Tecnologías de Información y Comunicación - TIC. Digitalización e industria 4.0



ÁRIDOS 2030	EJE 1 LIBRANZO EN SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL	EJE 2 INCREMENTO DE LA RENTABILIDAD DE LAS EMPRESAS	EJE 3 MEJORA DE LA IMAGEN, REPUTACIÓN, RECY Y DIMENSIÓN SOCIAL	EJE 4 DESARROLLO DE LA INNOVACIÓN DIVERSIFICACIÓN	EJE 5 MEJORA DEL ENTORNO COMPETITIVO SECTORIAL	EJE 6 IMPULSO DE LA COHESIÓN SECTORIAL
6 LÍNEAS 33 ACCIONES (24 nuevas y 8 procedentes de otros ejes)	0 LÍNEAS 0 ACCIONES	6 LÍNEAS 26 ACCIONES	6 LÍNEAS 21 ACCIONES	5 LÍNEAS 15 ACCIONES	7 LÍNEAS 28 ACCIONES (5 nuevas)	6 LÍNEAS 17 ACCIONES
		7 LÍNEAS 32 ACCIONES (8 nuevas)	4 LÍNEAS 20 ACCIONES (4 nuevas)	5 LÍNEAS 18 ACCIONES (7 nuevas)	7 LÍNEAS 32 ACCIONES (5 nuevas)	4 LÍNEAS 15 ACCIONES (2 nuevas)